Entscheiden

Lernen Sie sicher und richtig zu entscheiden

Fach- und Führungskräfte sind ständig Entscheidungssituationen ausgesetzt. Angst vor Fehlentscheidungen oder unklare Befugnisse führen oft zu Verzögerungen, fehlende Informationen oder mangelnde Prozesse gar zu Falschentscheidungen mit tlw. gravierenden negativen Folgen. Die Fähigkeit, in verschiedenen Situationen kompetent Entscheidungen zu treffen, lässt sich trainieren. Dynamische Bedingungen erfordern agile und trotzdem wohldurchdachte und von der Mitarbeiterschaft getragene Entscheidungen. COLLABORATIVE Steering ist eine Methode zur integrierten Steuerung und die Grundlage für professionelle Entscheidungsfindung.

Nutzen

Erfahren Sie, wie eine einzelne Führungskraft und vor allem aber auch, wie das „System Unternehmen" in die Lage versetzt werden kann, nachhaltig richtige Entscheidungen zu treffen. Es wird trainiert, wie Sie mit Hilfe von an die Situation angepassten Steuerungswerkzeugen und organisatorischen Voraussetzungen zu klar definierten Entscheidungsabläufen gelangen. Anhand von Praxisbeispielen, Checklisten und Prozessen erhalten Sie sofort einsetzbare Instrumente und Methoden, die Ihnen zu raschen Verbesserungen im eigenen Unternehmen verhelfen. Ein Ausblick wohin uns die Reise der künstlichen Intelligenz und automatisierte Entscheidungen führen wird, rundet die Thematik ab.

Inhalte

- Analyse der Gründe für Entscheidungsschwächen
- Typisierung von Entscheidungen
- Voraussetzungen und Einflussfaktoren für Entscheidungen
- Kognitive Verzerrungen in Entscheidungssituationen
- Fehlerkultur und Fehlermanagement
- Verantwortlichkeit für Entscheidungen
- Prozess und Checkliste für Entscheidungen
- Benötigte Fähigkeiten für erfolgreiche Entscheidungen
- Entscheidung unter Unsicherheit – heuristische Entscheidungsfindung
- Kommunikation und Umsetzung von Entscheidungen
- Risikomanagement, Haftungsfragen bei Fehlentscheidungen
- Welche Informationen werden für welche Entscheidungen benötigt?
- Steuerungswerkzeuge als Voraussetzung – Collaborative Steering
- Techniken der Entscheidungsfindung: Optionensuche, Vergleichstechniken, Plus-Minus, Portfoliotechniken, Entscheidungsmatrix, Ursache-Wirkung
- Big Data und Business Analytics - Automatisierung von Entscheidungen
- Möglichkeiten von künstlicher Intelligenz (KI) in Bezug auf Entscheidungsfindung

Teilnehmerkreis

Das Seminar richtet sich an

- Unternehmende, Führungskräfte bzw. Nachwuchsführungskräfte
- Beirat:innen und Aufsichtsrät:innen
- Controller und Unternehmensberatende
- Sonstige Entscheidende und Möchtegern-Entscheidende 😊