Controlling für Führungskräfte

Collaborative Steering ist die moderne Unternehmenssteuerung

Um Führungsaufgaben verantwortungsvoll und erfolgreich wahrnehmen zu können, bedarf es der Kenntnisse über Betriebswirtschaft und der Möglichkeiten der Steuerung eines Unternehmens - dem Controlling. Mit Controllern auf Augenhöhe zu diskutieren, sollte eine Selbstverständlichkeit sein.
Die Vision ist, den Controllern zu erklären, wie das Steuerungssystem des Unternehmens aufgebaut sein soll, wie COLLABORATIVE Steering funktioniert.

Nutzen

In diesem Seminar werden die wichtigsten Controlling-Tools mit deren Vernetzungen vorgestellt und die Relevanz anhand von Praxisbeispielen in Gruppenarbeiten erlernt. Sie gewinnen Verständnis für die finanz- und betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge, werden zukünftig ökonomische Fragestellungen besser verstehen und kompetenter entscheiden können.
Explizit lernen Sie relevante Kennzahlen und Einflussfaktoren zur Unternehmenssteuerung anzuwenden.
Mit einem Controlling-Check erhalten Sie die Kompetenz zur Beurteilung Ihres eigenen Controllingsystems, gemeinsam können nächste Entwicklungsschritte Ihres Controllings festgelegt werden - hin zu einem COLLABORATIVE Steering.

Inhalte

Die Bestandteile und die Vernetzung eines Steuerungssystems/des Controllings

- Was ist COLLABORATIVE Steering - wer und was und vor allem wie kann agil gesteuert werden?
- Bestandteile und Werkzeuge einer kollaborativen Steuerung
- Der Aufbau des Rechnungswesens und des Controllings
- Kosten- und Leistungsrechnung, Kostensatzbildung, Abweichungen
- Die Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung und deren Aussagekraft
- Die Kostenträgerrechnung mit einer differenzierten Preiskalkulation
- Budgetierung und Soll-Ist-Vergleich
- Der Planungsprozess unterstützt durch Business Intelligence Tools
- Darstellung und Möglichkeiten eines modernen Reportings
- Externes Rechnungswesen/Finanzen/Jahresabschluss
- Aufbau und Aussage einer Gewinn- und Verlustrechnung
- Bilanzen lesen, verstehen und analysieren
- Der Aufbau einer Cashflow Rechnung
- Kennzahlen und Werttreiberbäume
- Working Capital Management

Teilnehmerkreis

Das Seminar richtet sich an

- Unternehmende, Führungskräfte bzw. Nachwuchsführungskräfte
- Projekt-, Produkt- und Kostenstellenverantwortliche
- Controller und Unternehmensberatende
- Ingenieure, IT'ler, Mitarbeitende in der Entwicklung, Vertriebsmitarbeitende, Einkäufer:innen, Kreative, Rechtliche Vertretende, … in leitender Funktion
- und Alle, die Controllern auf Augenhöhe begegnen wollen